

Nederlandse vereniging van botanische tuinen (NVBT)

Beleidsplan 2017-2022

Introductie

De Nederlandse Vereniging van Botanische tuinen (NVBT) is in 1998 is opgericht in Wageningen en telt per 1 november 2017, 27 leden.

- Dit beleidsplan 2017-2022 is een vervolg op het beleidsplan 2010-2016.
- Het voldoet aan de nieuwe eisen die per 1 januari 2014 zijn ingegaan voor ANBI-instellingen.
- Bij het samenstellen heeft het bestuur zoveel mogelijk de wensen en behoeften van de leden verwerkt, zoals geïnventariseerd tijdens een beleidsdag, die plaatsvond op 22 september 2016 te Belmonte in Wageningen. Een eerste versie is gepresenteerd tijdens de ALV op 24 november in Arboretum Trompenburg, Rotterdam. Daaruit voortgekomen opmerkingen zijn in deze versie verwerkt.
- Waar relevant eindigt elk onderwerp op verzoek van de ALV met SMART geformuleerde concretisering. Smart staat hier voor Specifiek, Meetbaar, Acceptabel/Ambitieuus, Realistisch/Relevant, Tijdgebonden.

Strategie

Statutaire doelstelling

'De vereniging heeft ten doel de belangen van de leden te behartigen; onder meer door te streven naar:

- a. het bevorderen van interne en externe contacten van de leden;
- b. het versterken van de museale functies van de leden;
- c. het versterken van de maatschappelijke functies die verbonden zijn aan het bezit en/of beheer van onderdelen van de Nationale Plantencollectie, daar waar mogelijk;
- d. het verbeteren van de horticultuur.'

[bron: statuten]

De museale en maatschappelijke functies worden goed samengevat in de definitie van een botanische tuin geformuleerd door Botanic Gardens Conservation International (BGCI, 2012. International Agenda for Botanic Gardens in Conservation):

'Botanische tuinen zijn instellingen waar een gedocumenteerde, levende plantencollectie wordt beheerd ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek, natuurbehoud, tentoonstelling en onderwijs.'

De criteria voor lidmaatschap (zie bijlage) zijn van deze definitie afgeleid.

Afwezigheid van winst oogmerk

De NVBT is een vereniging zonder winst oogmerk.

Bestemming liquidatiesaldo

'In geval van ontbinding geschiedt de liquidatie door het bestuur, tenzij de algemene vergadering anders besluit. De statuten blijven voor zover mogelijk van kracht. Een eventueel liquidatiesaldo wordt aangewend voor een door de algemene vergadering te bepalen doel, zoveel mogelijk in overeenstemming met dat van de vereniging.'

[bron: statuten]

Missie

Werkzaamheden van de NVBT

NVBT is een samenwerkingsverband die de leden ondersteunt in hun hoedanigheid als instelling waar een gedocumenteerde, levende plantencollectie wordt beheerd ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek, natuurbehoud, tentoonstelling en onderwijs.

De NVBT bevordert interne en externe contacten van de leden door:

• **Het uitroepen van jaarthema's voor gezamenlijke programmering;**

Specifiek: 2018 heeft geen centraal geregisseerd thema, maar inmiddels werken 11 tuinen aan het onderwerp 'Planten en voeding'. In het voorjaar 2018 wordt duidelijk of we een gemeenschappelijke projectperiode ingaan, en kunnen de thema's voor 2019 en 2020 vastgesteld worden. Elke voorjaars-ALV stellen we het thema van twee jaar erna vast, zodat er een heel jaar voor samenwerking en voorbereiding is.

Meetbaar: op de voorjaars-ALV stelt de vergadering een gemeenschappelijk thema voor voor het daaropvolgende kalenderjaar.

Acceptabel/Ambitieuus: Het staat de tuinen vrij om al dan niet aan te haken, omdat soms een lokale aanleiding zwaarder weegt; denk aan een jubileum, of een lokaal groots ingezet onderwerp. Soms wil een tuin niet meedoen omdat het onderwerp niet relevant is voor die tuin, die vrijheid moet er zijn. Alleen als er centrale projectfinanciering is worden allen geacht mee te doen, omdat er dan landelijk aangekondigd wordt voor alle tuinen.

Realistisch/Relevant: het samen werken aan een onderwerp heeft aantoonbaar meerwaarde voor allen. Is er financiering voor projectorganisatie dan kan groot ingezet, maar is die er niet dan kan met gesloten beurs toch samengewerkt, zoals in het Japanjaar 2016 of in de aanloop naar Voedseljaar 2018.

Tijdgebonden: De ene tuin werkt verder vooruit dan de andere. De ervaring leert dat 1 jaar samen opwerken naar de programmering van het jaar erop heel plezierig werkt.

• **Het ondersteunen van activiteiten waarmee de tuinen hun doelgroepen uitbreiden.**

Specifiek: Door gezamenlijk en op afspraak in te zetten op een specifieke doelgroep (zoals jonger publiek, cultural creatives, bepaalde subgroepen in de 50+ markt bijv. alleenstaanden) kan gerichte inspanning gepleegd en profiteren de tuinen van elkaars kennis.

Meetbaar: In sommige tuinen wordt specifiek onderzoek gedaan, in 2018 in elk geval ook in de Hortus Leiden.

Acceptabel/Ambitieuus: Per jaarthema stelt de vergadering vast welke specifieke doelgroepen hiermee betrokken kunnen worden.

Realistisch/Relevant: In de afgelopen beleidsperiode is ingezet op Cultural Creatives; met het onderwerp Voedsel wordt die doelgroep ook bediend.

Tijdgebonden: Eind 2018 eindigt het thema voedsel (Plant & eter) bij 11 tuinen.

• **Het ondersteunen, initiëren van horizontale samenwerkingsverbanden tussen leden.**

Specifiek: De vereniging wil haar leden stimuleren een pro-actieve rol in te nemen bij het initiëren en organiseren van horizontale samenwerkingsverbanden, commissies of projecten.

Meetbaar: de commissies rapporteren het bestuur voorafgaand aan de ALV. De horizontale samenwerkingsgroepen (communicatiemensen, educatoren, collectiebeheerders, groenmensen) komen op eigen initiatief en naar eigen behoefte bij elkaar. Zij sturen een rapportage naar het bestuur. Het bestuur communiceert aan de commissies wat het met de ingebrachte stukken heeft gedaan.

Acceptabel/Ambitieuus: voor de Visitatiecommissie zijn in statuten en reglement opgenomen binnen welke periode na een aanvraag zij in actie moeten komen. De overige commissies komen naar behoefte bijeen.

Realistisch/Relevant: De commissies en overlegstructuren zijn een belangrijk bindend element binnen de vereniging. Doordat beroepsgenoten elkaar leren kennen kunnen zijn gemakkelijker op elkaar een beroep doen.

Tijdgebonden: Het bestuur ontvangt aantekeningen van de bijeenkomsten, en onderneemt actie als een van de gremia niet binnen de afspraken handelt, of binnen een kalenderjaar voor de najaarsvergadering niet bijeen is gekomen.

De NVBT bevordert de museale functies van de leden door:

Haar leden te stimuleren hun plantencollecties goed te documenteren.

Specifiek: De NVBT brengt bij haar leden actief ontwikkelingen in collectiebeheer onder de aandacht, met name als het gaat om software en databases. Deze databases worden gebruikt om informatie te beheren die zowel wetenschap, soortbescherming en plantverzorging als ook publieksinformatie en educatie ondersteunt.

Meetbaar: De tuinen uploaden hun collectiegegevens jaarlijks in de gemeenschappelijke database Cordia. Daardoor is goed te zien waar eventueel problemen ontstaan.

Acceptabel/Ambitieuus: Door werkwijzen en deskundigheid te delen ontstaat meer gemak bij rapporteren, uitwisselen en 'bijspringen' als ergens problemen ontstaan. In de nieuwe aanvraag bij de Postcodeloterij speelt de database als gereedschap voor samenwerking en uitwisseling een hoofdrol. Titel: 'Hortus Botanic Guardians: bewakers van de onmisbare bron'.

Realistisch/Relevant: De aanbiedersmarkt van softwarepakketten is zo uitgekristalliseerd dat het voor de grotere tuinen aantrekkelijk is met dezelfde software te werken. De nieuwe software heeft goede mogelijkheden voor publiekscommunicatie.

Tijdgebonden: tot eind 2017 wordt de gemeenschappelijke database Cordia door het project Planten voor de Toekomst verzorgd. In 2018 zal het voeden van deze database zonder projectmanagement moeten plaatsvinden. Najaar 2017 stelt de ALV vast of middels de contributie hiervoor financiering is, najaar 2018 stelt de ALV vast of de database nog naar wens functioneert.

Haar leden te stimuleren hun plantencollecties voor het publiek te ontsluiten.

Specifiek: Het project Planten voor de Toekomst heeft een gemeenschappelijke database opgeleverd met de naam Cordia, met als afgeleide Plantenvinder, het online collectieportal van de Nederlandse botanische tuinen. De NVBT stelt zich tot doel Cordia en de Plantenvinder voort te zetten en actueel te houden, en de invoer van gegevens verder te stroomlijnen. Als de nieuwe aanvraag bij de Postcodeloterij wordt toegekend, kan Cordia geschikt worden gemaakt als internationale standaard en ook buiten de landsgrenzen gevuld en gebruikt.

Meetbaar: Cordia en de Plantenvinder worden minimaal tot einde beleidsperiode onderhouden en aangevuld.

Acceptabel/Ambitieus: Op de ALV van najaar 2017 moet blijken of de tuinen bereid zijn tot een contributieverhoging om Cordia zeker te stellen.

Realistisch/Relevant: Cordia is het hart en de motor van allerlei gezamenlijke activiteiten. Door steeds informatie toe te voegen -bijvoorbeeld teksten over eetbare planten voor het thema Plant & eter in 2018 - zal het gebruik en de waarde groeien, en daarmee de zichtbaarheid van de tuinen als bron van kennis over planten.

Tijdgebonden: najaar 2017 wordt op de ALV gesproken over structurele financiering, najaar 2018 agendeert het bestuur een evaluatie.

De NVBT bevordert de maatschappelijke functies die verbonden zijn aan het bezit en/of beheer van onderdelen van de Nationale Plantencollectie.

Onder 'Nationale Plantencollectie' wordt hier verstaan: een deelcollectie die onder de voorwaarden van Stichting Nationale plantencollectie (SNP) wordt erkend als plantencollectie van nationaal belang.

Door al haar leden te stimuleren tot het laten plaatsvinden van wetenschappelijk onderzoek aan hun collecties en/of tuin

Specifiek: De vereniging moedigt leden aan om de banden met universiteiten en onderzoeksinstituten aan te halen of aan te gaan. Dit geldt voor elk lid, niet alleen voor universitaire tuinen.

Meetbaar: Eind 2017 start een inventarisatie van welke tuinen al bij onderzoek betrokken zijn. Op de voorjaarsvergadering 2018 worden acties besproken om dit meer zichtbaar te maken en om alle tuinen te betrekken.

Acceptabel/Ambitieus: Door hier een aantal jaren voor te nemen moet eind beleidsperiode het doel bereikt kunnen zijn.

Realistisch/Relevant: Bijkomend voordeel is het beter zichtbaar worden van onderzoek in de tuinen, en het aanhalen van banden met onderzoeksinstellingen rondom de tuinen. Voor de voorwaarden voor toegang tot de collecties als onderzoeksonderwerp beveelt de vereniging haar leden aan zich te oriënteren op de [European Charter for Access to Research Infrastructure](#).

Tijdgebonden: Gedurende de beleidsperiode wordt elke ALV de voortgang besproken.

Door te stimuleren dat leden elkaar ondersteunen in het aanbieden van programma's voor basisscholen en middelbare scholen.

Specifiek: Deelnemers aan het Horizontaal Overleg Educatie werken actief mee aan het onderling uitwisselen van ervaring en materiaal. Zij agenderen dit punt en nemen het op in de verslaglegging.

Meetbaar: De uitwisseling is terug te vinden in de notulen van de halfjaarlijkse bijeenkomsten (meetbaar), maar vinden ook tussentijds plaats middels direct contact en oproepen via het algemene educatie e-mail adres (niet gemeten).

Acceptabel/Ambitieus: Er is onder educatoren nauwelijks onderlinge concurrentie en de bereidheid tot uitwisselen is groot. Het auteursrecht op teksten en beelden is de beperkende factor.

Realistisch/Relevant: Deze uitwisseling vindt al plaats en functioneert goed.

Tijdgebonden: Zolang het horizontaal educatie-overleg niet stagneert is de uitwisseling goed geborgd. Het wordt vanaf de komende bijeenkomst (Hilversum, februari 2018, datum nog niet vastgesteld) specifiek geagendeerd.

Door met haar leden nieuwe manieren verkennen van het begeleiden van groepen

Specifiek: De Hortus Chat van Planten voor de Toekomst is een voorbeeld van het gebruik van nieuwe technieken voor educatiedoeleinden, maar ook activerende didactiek (bijv. ruiken, voelen, tekenen) wil de NVBT graag stimuleren.

Meetbaar: in het geval van de app is te zien hoe vaak deze gebruikt is en of er foto's gemaakt worden. Bij de overige technieken kunnen vragen en voortgang besproken tijdens het horizontaal educatie-overleg.

Acceptabel/Ambitieu: 'Best practice' delen is gemakkelijk te realiseren.

Realistisch/Relevant: De structuur is er al in de vorm van het horizontaal educatie-overleg;

Tijdgebonden: bij de volgende bijeenkomsten van het horizontaal educatie-overleg dit punt specifiek agenderen en in de verslaglegging opnemen.

De NVBT bevordert de horticultuur door:

Het ondersteunen van haar leden bij het voldoen aan (inter-) nationale wet- en regelgeving

Specifiek: Het gaat om wet- en regelgeving omtrent het beheren, gebruiken en uitwisselen van plantmateriaal.

Meetbaar: Het aantal deskundigen op dit gebied is beperkt en deze koppelen opvallende kwesties terug aan het bestuur.

Acceptabel/Ambitieu: De wetgeving is ingewikkeld en heeft veel impact op de dagelijkse gang van zaken. Het is van groot belang de deskundigheid en het netwerk binnen de vereniging te houden.

Realistisch/Relevant: binnen de tuinen zelf moet waar van toepassing ruimte zijn voor deskundigheidsontwikkeling en netwerken van de collega's met kennis. De rol van de NVBT zal vooral zijn, het ondersteunen waar deze ruimte in het gedrang lijkt te komen.

Tijdgebonden: De schriftelijke verslaglegging van commissie overleggen waarin regelgeving aan de orde komt wordt tijdig aan het bestuur ter beschikking gesteld.

Het stimuleren van het verduurzamen van operationele activiteiten

Specifiek: 'Practise what you preach'. Dit geldt voor zowel plantverzorging en gewasbescherming alsook voor energiehuishouding, gebouwenbeheer etc.

Meetbaar: Knelpunten en voortgang bespreken op het volgende horizontaal overleg groenmensen.

Acceptabel/Ambitieu: de situatie en mogelijkheden zijn per locatie erg verschillend. Het bestuur denkt dat met het uitwisselen van ervaringen het hoogst haalbare bereikt is.

Realistisch/Relevant: Het in stand houden van het horizontaal overleg groenmensen is een punt van aandacht. Wel is er veel belangstelling voor een bijeenkomst over horeca, waar natuurlijk ook veel duurzaamheidsaspecten bij komen kijken.

Tijdgebonden: In 2018 minstens 1x een horizontaal overleg groenmensen initiëren met duurzaamheid als agendapunt; najaar 2017 of voorjaar 2018 een bijeenkomst organiseren over horeca in het algemeen (uitkomst horizontaal overleg educatoren, actie Hanneke)

Het stimuleren van de leden om een rol te spelen in soortbescherming

Specifiek: Het bestuur stimuleert leden om deel te nemen aan consortia op gebied van soortbescherming. Wij denken daarbij aan: citizen science projecten, instellingen op het gebied van levend erfgoed, instellingen die de natuur monitoren in het kader van klimaatsveranderingen, zadenbanken, Floron etc.

Meetbaar: Samenstellen van een lijst gewenste consortia, en van de connecties hiermee onder de tuinen.

Acceptabel/Ambitieuw: Niet in elke tuin zal de tijd of deskundigheid aanwezig zijn om deze rol op te pakken, maar waar die er wel zijn kan het bestuur helpen de leden de weg te wijzen. Wordt de nieuwe aanvraag van de Postcodeloterij gehonoreerd, dan kan dit grondiger en grootscheepser aangepakt en beter geborgd.

Realistisch/Relevant: In de vorige beleidsperiode hebben de tuinen zich op elkaar en op het publiek gericht. In de komende periode zoeken we de aansluiting met gelijkgestemde instellingen.

Tijdgebonden: dit loopt de komende beleidsperiode door en wordt elk jaar besproken op de ALV. Gaat het Postcodeproject door, dan zal het projectmanagement een grote rol spelen in deze periode.

Beleid

Onder de aangesloten tuinen bevinden zich onder meer universitaire tuinen, private of overheidstuinen en tuinen die onderdeel zijn van een grotere organisatie zoals een dierentuin, museum of terreinbeheerder.

In de afgelopen beleidsperiode is de band tussen deze tuinen sterker geworden dankzij het door de Postcodeloterij (PCL) gefinancierde vijfjarenproject 'Planten voor de Toekomst', dat in 2017 eindigt. Ook is de zichtbaarheid van de botanische tuinen door het project vergroot. Tenslotte zijn de criteria voor toetreding tot de vereniging in 2015 herzien.

Te verwachten werkzaamheden van de instelling

In de periode 2012-2017 is het aantal activiteiten door het project Planten voor de Toekomst sterk vergroot. In 2018 zullen de activiteiten weer terug geschaald worden naar een niveau dat past bij de reguliere bemanning en begroting. Echter een aantal verworvenheden (zoals de gemeenschappelijke website en database) zal de NVBT graag willen handhaven.

Een overzicht van de toekomstige projecten door de instelling

• De NVBT voorziet in een overbrugging om de verworvenheden uit het project Planten voor de Toekomst te borden.

Specifiek: Het bestuur stelt een contributie voor die het mogelijk maakt de website te onderhouden. Het bestuur onderneemt daarnaast acties voor aanvullende financiering.

Meetbaar: Als de leden niet instemmen met een contributieverhoging is voortzetten op termijn zonder aanvullende financiering niet mogelijk, zoals uit de financiële rapportage blijkt.

Acceptabel/Ambitueus: Het gaat om overzichtelijke bedragen, echter voor minder draagkrachtige leden toch om een belasting. Het bestuur hoopt op via andere kanalen - bijvoorbeeld verdiensten uit de merkidentiteit Hortus - botanic guardians - voor financiering te kunnen zorgen.

Realistisch/Relevant: Met het oog op nieuwe aanvragen voor projecten en de waarde van het tot stand gebrachte is het zeer wenselijk om een overbrugging te vinden.

Tijdgebonden: Najaar 2017 beslist de ALV over de contributieverhoging, die geldt voor het jaar 2018. Februari 2018 wordt duidelijk of een nieuwe aanvraag bij de Postcodeloterij gehonoreerd wordt. Op de voorjaars-ALV 2018 stelt het bestuur vervolgstappen voor.

De NVBT versterkt de maatschappelijke positie van de vereniging en haar leden.

• De NVBT behartigt de belangen van haar leden op het gebied van politiek en wetgeving, zowel nationaal als Europees.

Specifiek: Het initiatief en de uitvoering van deze belangenbehartiging ligt bij de leden. Het bestuur kan de belangen vervolgens kracht bijzetten indien zij deze in overeenstemming acht met de doelstelling van de vereniging.

Meetbaar: aanvragen voor steun komen binnen bij het secretariaat en worden als ingekomen stukken vermeld in de notulen.

Acceptabel/Ambitueus: De mogelijke investering in uren is beperkt, maar de goede naam van de NVBT maakt een steunbetuiging of advies toch waardevol.

Realistisch/Relevant: Binnen de NVBT is deskundigheid te vinden op dit gebied, en door ons te laten horen onderstrepen we het feit dat we gesprekspartner zijn..

Tijdgebonden: een aanvraag moet snel opgevolgd worden, afhankelijk van de situatie maar zeker binnen een maand.

De NVBT ondersteunt haar leden om beter zichtbaar te zijn.

Specifiek: Bij praktische zaken als (sociaal) mediagebruik, zichtbaarheid in de media en het genereren van 'free publicity' ondersteunt de NVBT haar leden.

Meetbaar: Dit gebeurt vooral door het in contact brengen van beroepsgenoten, bijvoorbeeld het horizontaal overleg communicatie en groen. Daar kunnen vakgenoten hun ervaringen en deskundigheid delen. Ook helpt het gezamenlijk programmeren om breder en meer onbetaalde aandacht te krijgen. Door een grotere rol van de gezamenlijke website en facebookpagina van de tuinen, kunnen we verder delen stimuleren en zien we wat er werkt.

Acceptabel/Ambitieu: Door het instellen van jaarthema's en het organiseren van horizontaal overleg versterken we elkaar.

Realistisch/Relevant: Grotere tuinen hebben vaak een aparte functionaris voor communicatie, maar er ontstaat gemakkelijker afstand tussen de groenmensen met hun verhalen en de communicatie-collega. Groot en klein kunnen van elkaar leren.

Tijdgebonden: sociale media vragen een hoge reactiesnelheid.

De NVBT gaat een actievere rol te spelen in de bescherming van zowel inheemse als uitheemse flora

De NVBT breidt de internationale samenwerking uit

Specifiek: De vereniging zoekt actief naar mogelijkheden om samen te werken met zusterorganisaties in het buitenland

Meetbaar: Partners rond regelgeving, invasieve exoten, het Europees Actieplan voor botanische tuinen, Botanic Gardens Conservation International (BGCI), Conventie inzake Biologische Diversiteit doen een beroep op de NVBT. Contact met internationale samenwerkingsverbanden zoals BGCI en IPEN en met verwante organisaties in Nederland, zoals museumvereniging, dierentuinenvereniging en dergelijke bestaat al maar groeien in belang.

Acceptabel/Ambitieu: we zijn het aan onze stand verplicht om deskundig gesprekspartner te zijn, goed op te hoogte te zijn en de wetgevers goed te informeren zodat zij gefundeerde keuzes kunnen maken.

Realistisch/Relevant: Door groeiende regeldruk en groeiende internationale samenwerking wordt het steeds belangrijker de eigen deskundigheid op peil te houden.

Tijdgebonden: Deze instellingen doen een beroep op ons waarop tijdig en adequaat gereageerd moet worden; en als men onterecht geen beroep op de NVBT doet, moeten we zelf adequaat en tijdig actie ondernemen. Van 7-11 mei is in Lissabon het volgende Europese congres, waar de stand van zaken doorgenomen zal worden.

Werving van gelden

- Naar aanleiding van de positieve ervaringen met het postcodeloterijproject Planten voor de Toekomst wil de vereniging doorgaan met genereren van fondsen ten behoeve van gezamenlijke activiteiten. De vereniging wil investeren in deze manier van fondsenwerving

en zal opnieuw proberen projectfondsen te werven bij de postcodeloterij en andere (Europese) fondsen.

- Een van de verworvenheden van Planten voor de Toekomst is een gemeenschappelijk 'waardemerk'. De NVBT onderzoekt de mogelijkheden met dit waardemerk fondsen te genereren, waarover verderop meer.

De wijze waarop de instelling gelden werft

- **De reguliere uitgaven worden gedekt uit de contributie die de leden betalen.**

- **Voor projecten worden fondsen en sponsors geworven.**

Door de professionalisering bij de donerende instellingen is het indienen van een grotere aanvraag werk voor professionals geworden. In de vorige beleidsperiode heeft de NVBT veel baat gehad bij het werk van Joke 't Hart, die de aanvragen heeft geformuleerd en begeleid, en vervolgens de projectleiding op zich heeft genomen.

Najaar 2017 stuurt de NVBT een nieuwe aanvraag bij de Postcodeloterij uit, opnieuw begeleid door een professional op dit gebied, Dedde Smid.

Specifiek: Najaar 2017 wordt een nieuwe aanvraag bij de Postcodeloterij ingediend, begeleid en geformuleerd door Dedde Smid, die hier al geruime tijd aan werkt.

Meetbaar: De activiteiten van Dedde zijn in de ledenvergadering aangekondigd en besproken. De aanvraag wordt gedragen door veel partijen en is door veel mensen meegelezen.

Acceptabel/Ambitieuw: Honorering van de nieuwe aanvraag zorgt voor nieuwe verbinding tussen de tuinen, andere instellingen en publiek. Het gaat om een fors bedrag. De NVBT investeert in de voorbereiding van de aanvraag.

Realistisch/Relevant: het doen van een nieuwe aanvraag is door de Postcodeloterij gestimuleerd. Het beschikken over een gemeenschappelijk, geoordeeld budget en een actieve projectleiding is bijzonder waardevol gebleken.

Tijdgebonden: februari 2018 wordt bekend of de aanvraag gehonoreerd wordt. Is dat het geval, dan start een nieuwe meerjarige projectperiode.

- **Merkidentiteit HORTUS – botanic guardians**

In 2016 is binnen het project Planten voor de Toekomst, door het communicatiebureau KoeweidenPostma een merkidentiteit voor de botanische tuinen ontwikkeld. Dit merk kan gebruikt worden bij communicatie van projecten zoals tentoonstellingen, en voor activiteiten die onder de vlag van samenwerkende tuinen plaatsvinden. Het project Planten voor de Toekomst levert hiervoor een stylesheet, gereedschapskist voor het gebruik van het merk op in 2017.

Wellicht is het ook in te zetten bij merkverbindingen met commerciële partners die passen bij de missie en visie van de vereniging.

De NVBT onderzoekt of het mogelijk met deze 'merkidentiteit' fondsen te genereren.

Specifiek: Samenwerking (co-branding) met commerciële partijen gebeurt op basis van de principes of engagement en na goedkeuring. Op de najaarsvergadering 2017 wordt een voorstel gepresenteerd over hoe de goedkeuring in z'n werk zal gaan, al dan niet met instelling van een ad-hoc commissie. Financieel risico wordt alleen genomen na goedkeuring door het NVBT bestuur. De term 'Botanic Guardians' en het bijbehorende gedachtengoed spelen ook een rol in de nieuwe aanvraag voor de Postcodeloterij.

Meetbaar: projecten worden na afloop geëvalueerd en de resultaten worden door de commissie aan het bestuur gepresenteerd.

Acceptabel/Ambitieuw: de tuinen zijn zeer verschillend. Een product dat voor de ene tuin onacceptabel is zal de andere als een grote verworvenheid zien. Hier zal de commissie een weg in moeten vinden. De NVBT is geen onderneming.

Realistisch/Relevant: Het bestuur schat de inkomsten uit deze bron niet hoog, maar ziet wel de waarde van een gemeenschappelijke uitstraling en grote zichtbaarheid.

Tijdgebonden: gezien het risico voor reputatieschade en claims is grote voorzichtigheid geboden. Op elke ALV worden voorgaande en volgende stappen besproken. Bij twijfel zal het bestuur de meest risico-arme beleidslijn kiezen.

Beschikken over het vermogen van de stichting

De NVBT houdt een minimum vermogen aan om altijd aan de lopende verplichtingen te kunnen voldoen.

Beschrijving van de taakstelling en bestuursverhoudingen binnen het bestuur

Het bestuur geeft de reguliere invulling aan de functies van voorzitter, penningmeester en secretaris. De leden zonder functie ondersteunen de secretaris (in het geval van Hanneke Jelles) of onderhouden de contacten met de Stichting Nationale Plantencollecties (in het geval van Joop Schaminée, ook bestuurslid van de Stichting Nationale Plantencollecties).

Beschrijving van de wijze waarop het vermogen van de instelling wordt beschikt

Bij grotere uitgaven overlegt de penningmeester met de overige bestuursleden en wordt de verplichting pas aangegaan als de meerderheid van het bestuur het daar mee eens is.

Omschrijving van de uitvoering van het beleid en toezicht daarop door het bestuur

Het bestuur doet hiervan verslag aan de leden in een jaarverslag, dat besproken wordt op de ALV.

Vermogen van de instelling

Het bestuur doet hiervan verslag aan de leden in een jaarverslag, dat besproken wordt op de ALV.

Beschrijving van het uitkeringsbeleid van de instelling

Het bestuur doet hiervan verslag aan de leden in een jaarverslag, dat besproken wordt op de ALV.

Cijfermatig overzicht van de uitkeringen conform doelstelling

Het bestuur doet hiervan verslag aan de leden in een jaarverslag, dat besproken wordt op de ALV.

Beheer

Vermogen van de instelling

‘Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging zodanige aantekeningen te houden dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden gekend.’

[bron: statuten]

Balans

De balans is te vinden in de jaarverslagen van de NVBT, op te vragen bij de secretaris.

Vermogensbeheer

‘Het bestuur brengt in de in artikel 8 bedoelde jaarvergadering het jaarverslag uit en doet, onder overlegging van de jaarrekening en het accountantsrapport, daarin rekening en verantwoording van zijn in het afgelopen jaar gevoerde bestuur.’

[Bron: statuten]

? Beschrijving van de wijze van het vermogensbeheer van de instelling en afstemming daarvan met de doelstelling en het uitkeringsbeleid.

Kostenstructuur van de NVBT

‘De geldmiddelen der vereniging bestaan uit: a. contributies van de leden; b. erfstellingen, legaten, schenkingen; c. subsidies; d. andere baten.’

‘De leden zijn verplicht de door de algemene vergadering op voorstel van het bestuur vastgestelde contributie binnen de daarvoor gestelde termijn te voldoen.’

[Bron: statuten]

Verhouding wervingskosten, beheerskosten en bestedingen

xx

Beloning beleidsbepalers

Het bestuur en de commissieleden verrichten hun werkzaamheden voor de NVBT zonder betaling.

Administratieve organisatie

‘Het bestuur kiest uit zijn midden een secretaris en een penningmeester. De functies van secretaris en penningmeester kunnen niet door een persoon worden bekleed. De overige functies worden door het bestuur in onderling overleg verdeeld.’

‘Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging zodanige aantekeningen te houden dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden gekend.-’

‘Het bestuur brengt in de in artikel 8 bedoelde jaarvergadering het jaarverslag uit en doet, onder overlegging van de jaarrekening en het accountantsrapport, daarin rekening en verantwoording van zijn in het afgelopen jaar gevoerde bestuur.’

[bron: statuten]

Zie in de bijlage de jaarrekening 2016.

Bestuur

‘Het bestuur bestaat uit ten minste drie en ten hoogste zeven personen. Het aantal bestuurders wordt vastgesteld door de algemene vergadering. Zij worden benoemd door de algemene vergadering, bij voorkeur uit de leden casu quo de besturen van de ledenrechtspersonen.’

[Bron: statuten]

Het bestuur van de Nederlandse vereniging van botanische tuinen (NVBT) bestaat t/m de algemene ledenvergadering op 13 november 2017 uit:

voorzitter: de heer W.N.J. Ursem

penningmeester: de heer A.Oudijk

secretaris: de heer R. Havinga

bestuurslid: de heer J. Schaminée, tevens voorzitter Stichting Nationale Plantencollectie

bestuurslid: mevrouw H. Jelles

De NVBT heeft geen directie.

Correspondentie

Nederlandse Vereniging van Botanische Tuinen

Plantage Middenlaan 2a

1018 DD Amsterdam

www.botanischetuinen.nl

secretaris: NVBT-bestuur@botanischetuinen.nl, T +31 20 7025418

Bijlagen:

- statuten
- jaarrekening
- huishoudelijk reglement
- Criteria lidmaatschap